

20 ans de fonctionnement du GIS Coop : Retour d'expérience sur la méthode de travail collaborative

Alain Bailly, Thomas Cordonnier, Jean-François Dhôte, Mériem Fournier,
Dominique Merzeau, Éric Paillassa, Sandrine Perret, Ingrid Seynave,
Céline Meredieu, Claudine Richter

Pourquoi a-t-on expérimenté ensemble ?

- Mieux **saisir la complexité/diversité** des phénomènes de croissance, par une expérience sylvicole organisée, de portée nationale, combinée à la modélisation
- **Mutualiser moyens et compétences** pour produire un volume de données de grande taille, de qualité, robuste sur le long terme
- Coopérer pour **assurer la pérennité** des dispositifs : chaque organisme s'engage vis-à-vis des autres, l'engagement mutuel solidifie l'ensemble
- **Trouver des langages communs** entre organismes, ayant tous des pratiques de l'expérimentation mais appliquées à des missions différentes (recherche, vulgarisation, gestion) :
 - réseau Résineux Cemagref/IDF pour l'étude des premières éclaircies en région Centre
 - réseaux FCBA/INRA/CPFA sur la sylviculture du Pin maritime
 - dispositifs ONF sur la sylviculture juvénile du chêne
 - placettes permanentes de l'INRA sur la sylviculture du chêne

Quels niveaux et objets de collaboration ?

- Un **double travail d'harmonisation** : intra-groupe et au niveau de la Coopérative dans son ensemble
- Les débats : **modalités** sylvicoles **extrêmes** (est-ce uniquement une nécessité méthodologique ?), avantages/inconvénients de la **conception multi-site** (VS répétitions locales), **intégration** de dispositifs existants, combien d'arbres numérotés, **corrélation âge-date**
- La perspective des modèles à construire a facilité la résolution
- Exemples de travaux d'harmonisation : cahier des charges général, harmonisation des protocoles résineux, caractérisation des milieux...

Avantages de la mutualisation

- Construire des réseaux conséquents et cohérents (impensable autrement)
- La cohérence est construite sur l'ensemble du réseau et non par organisme (tous les organismes ne peuvent pas installer toutes les modalités sylvicoles extrêmes par exemple)
- Accéder à des variables que ne savent pas mesurer tous les coopérateurs
- Mutualiser les données entraîne automatiquement la structuration de la prise de données et une meilleure qualification des données
- Susciter de nouveaux projets par la mise à disposition d'écosystèmes manipulés et mesurés sur le long terme
- illustration par CoopEco : une mutualisation aboutie – un protocole commun à tous les groupes, une organisation des mesures faisant appel aux compétences disponibles dans les organismes indépendamment du réseau

Acquis et évolutions méthodologiques

- Explicitation et partage de la **méthode expérimentale**
 - Protocoles : obligation de précision et compréhension par tous
 - Modes opératoires : protocole mesure, tirage des échantillons...
 - Formalisation du métier de l'expérimentateur
- **Structuration des données** pour le stockage à long terme
 - Dictionnaire de variables
 - Organisation de fichiers
 - Qualité et traçabilité des opérations de mesure et enregistrement
- Diffusion de **nouveaux outils** : appareils de saisie (gain de temps, possibilité de contrôle des données sur le terrain...)
- Gains de productivité : temps d'installation et de suivi du groupe Chênes quasiment divisés par deux depuis sa création

Réseaux & groupes : lieux d'animation

- ...sur des questions scientifiques et méthodologiques :
 - quels indices de compétition, comment suivre la réaction à l'éclaircie, définir les échantillons, caractériser le sous-étage ...
 - **tester de nouvelles procédures** : LAI, μ -dendromètres, stations météo automatiques, LIDAR...
- ... à l'occasion des **projets de valorisation**:
 - p. ex. Imprebio (programme BGF) a identifié des faiblesses/impasses (contrôle du sous-étage & impacts sur la lumière + biodiversité)
 - utilisation des dispositifs pour la formation, les tournées techniques
- pour ré-évaluer le dispositif selon l'**évolution des finalités** (contexte, demandes sociales) et de la **connaissance** :
 - depuis 2004 : maturation du projet pour les forêts hétérogènes et la caractérisation des milieux
 - 2012 : atelier sur les itinéraires techniques pour la production de biomasse

Des points de vigilance...

- quant aux **coopérateurs**
 - maintenir l'effort à long-terme : changement des missions, des priorités, du personnel (forte rétribution des performances individuelles plutôt que de l'**investissement dans des outils collectifs**)
 - assurer un flux régulier de **valorisation** pour intéresser les chercheurs
 - **entretenir la motivation** pour les chantiers à longue gestation (forêts hétérogènes, caractérisation des milieux) : **un noyau d'animateurs** qui portent le projet collectif, des experts qui enrichissent
 - équilibre des apports entre organismes
- maintien de l'**intégrité et performance d'ensemble** du dispositif
 - insister sur l'**intention expérimentale** : utiliser le GIS Coop pour étudier le changement des pratiques sylvicoles induit par le changement climatique
 - caractère national du GIS Coop et **opportunités de financements** régionaux : ex. « faire sortir le Pin maritime d'Aquitaine »
 - intérêt perçu des **modalités extrêmes** (capacité à tester au-delà du raisonnable) : ex. des arbres à très large espacement (agroforesterie, nouvelles motivations pour des itinéraires à cycle court)

Plus de 175 acteurs directs, ≈ 30 experts

MAAF : Bénédicte Boisseau, Patricia Bossard, Anne Bossy, Christine Mevel, Michèle Phelep, Lætitia Poffet, Philippe Xéridat

AgroParisTech : Jean-Daniel Bontemps, Michel Buffet, Mériem Fournier, Jean-Christophe Hervé, François Houllier, Bernard Jabiol, Vincent Pérez, Christian Piedallu, Fabien Spicher, David Thiébaud, Isabelle Vinkler, Holger Wernsdorfer

CPFA : Jean-Noël Debenne, Yves Lesgourgues, Dominique Merzeau (+ GPFA) : Gaëlle Abraham, Vincent Baillères, Cédric Barlet, Sébastien Barré, Sylvain Bazas, Jean-Marc Billac, Thierry Carbonnière, Pierre Dussain, Laurence Fort, Julien Goullier, Gérard Larrue, Cécile Maris, Michel Rault, Sébastien Renoux, Rémi Rodriguez, Patrick de Sèze

FCBA : Alain Bailly, Alain Bouvet, Priscilla Cailly, Sébastien Cavaignac, Guillaume Chantre, Alain Couty, Loïc Crémière, Jean de Champs, Jean-Yves Gautry, François Guinaudeau, Claire Hubert, Philippe Monchaux, Mohamed Najar, Olivier Pain

IDF : Gérard Armand, Jacques Becquey, Bruno Boulet-Gercourt, Michel Chartier, René Courraud, Thomas Formery, Pierre Gonin, Michel Hubert, Jean Lemaire, Wulfran Mirlyaz, Eric Paillassa, Mr Rocher-Barrat, Jérôme Rosa, Philippe Riou-Nivert, Éric Sevrin

INRA : Michel Arbez, Daniel Auclair, Ignacio Barbeito, Max Bédeneau, Yves Birot, Jean Bouchon, Frédéric Bordat, Nathalie Bréda, Francis Cailliez, Thierry Caquet, Sébastien Daviller, Jean-François Dhôte, Jean Dufour, Mathilde Duverger, André Gavaland, Christophe Gauvrit, François Houllier, Vincent Jédélé, Noël Le Goff, Bernard Lemoine, Céline Meredieu, Alain Moreau, François Ningre, Jean-Marc Ottorini, Patrick Pastuszka, Michel Ravart, Daniel Rittié, Laurent Severin, Ingrid Seynave, Catherine Sindou

Irstea-Cemagref : Régis Allain, Philippe Balandier, Jean-Pierre Cazaux, Thomas Cordonnier, Yann Dumas, Christian Ginisty, Jean-Luc Guitton, Bernard Héois, René Jouvie, Hilaire Martin, Sébastien Matz, Franck Milano, Sandrine Perret, Jean-Noël Piroche, Félix Ruchaud, Nicole Sardat, Daniel Terrasson

ONF : Éric Alger, Ariane Angelier, Guylaine Archevêque, Michel Bartoli, David Bastien, Didier Bier, Jérôme Bock, Dominique Bonnet, Yves Bresson, Didier Canteloup, Sébastien Cecchini, Jérémy Château, Bruno Chopard, Cécile Coli, Gérard Colin, François Conrard, Didier Cornevin, B. Daubet, Christine Deleuze, Philippe Demarcq, Christian Demolis, F. Dercq, Philippe Dreyfus, Jean-Michel Dumas, Pierre Duplat, Alexandre Durin, Jean-Michel Fargeix, Didier François, Pascal George, Gwenaëlle Gibaud, Quentin Girard, Nicolas Gomez, Jean-Paul Guyon, Dominique Hergibo, Pascal Jarret, Jean Ladier, Anne Laybourne, Myriam Legay, Thibaud Lombart, Xavier Mandret, Marie-Claire Maréchal, Hilaire Martin, S. Métayer, François Morneau, Fabienne Niederlender, Philippe Mesnier, Jérôme Piat, Alexandre Piboule, Brigitte Pilard-Landeau, Guillaume Plas, Noémie Pousse, Thierry Quesney, Claudine Richter, Bénédicte Rochet, Bernard Roman-Amat, Jean-Louis Romand, Thierry Sardin, Frédéric Séjourné, Yvan Sevrée, Eva Simon, Charles Tessier, Frédérique Vautier, Sandrine Verger, Isabelle Vinkler